

# Værdikædeanalyse

## – specialprodukter

**Værdikædeanalyse er en beregningsmodel, som giver din kunde overblik over omkostningsstrukturen i hvert led af værdikæden ved produktion af et specialprodukt.**

Vælger en kunde at lancere egne specialprodukter, er det nødvendigt at undersøge nærmere, om indtjeningen står mål med de omkostninger, der knytter sig til produktionen. De kendte udgifter på bedriften vil nemlig blive suppleret med mange nye omkostninger som f.eks. forarbejdning, emballage, distribution og markedsføring.

### Anvendelse

Værdikædeanalysen gør det muligt, at lave en gennemgående økonomisk afdækning af værdikædens udgifter og indtægter på produktniveau. Det kan skabe overblik over optimeringsmuligheder og potentielt et bedre økonomisk resultat. Du bør i samarbejde med din kunde gennemføre individuelle værdikædeanalyser for de udvalgte produkter, der har den største omsætning.

I forbindelse med værdikædeanalysen vurderes ligeledes den bagvedliggende forretningsidés holdbarhed, og kunden opnår indsigt i sine handlingsmuligheder. Herved er det også muligt at vurdere, hvilke led i værdikæden der skal have ekstra fokus.

### Kundens udbytte

Ved gennemgangen af en værdikædeanalyse får kunden:

- En test af de økonomiske forventninger, der knytter sig til specialproduktet
- Et stærkt værktøj til kommunikation med uundværlige medspillere som kreditgivere
- Overblik over økonomien i det enkelte produkt, samt hvor i værdikæden der skal sættes ind og optimeres
- Indsigt i, hvilke risici produktionen medfører, og hvilke valg der kan minimere disse.

### Tidsforbrug

Alt afhængigt af kundens indsigt og kompleksitet tager en værdikædeanalyse mellem 4-6 timer.

### Værdikædeanalyse

En værdikædeanalyse giver dokumentation for det langsigtede perspektiv i produktet og klarhed over, hvilke afsætningskanaler der giver det bedste økonomiske resultat.



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)

# Eksempel på en udfyldt værdikædeanalyse

## Kalkule: Luksus flødeis solgt til en gros og detail

Lars Landmand

Gårdbutikken

Værdivej 6

8200 Århus N

Tlf. 2942 0000

Mængde i kalkulen: Antal liter

I alt

9.400

Mængde

En gros

2.400

Mængde

Detail

7.000



### 1. led i værdikæden: Is produktion

| Stykomkostninger              | Endhed  | Antal | Kr.  | Sum i alt      | Sum pr. enhed |
|-------------------------------|---------|-------|------|----------------|---------------|
| Økologisk mælk                | 1 L     | 0,5   | 3,25 | 15.275         | 1,63          |
| Fløde fra mælk                | 1 L     | 1,75  | 3,25 | 53.463         | 5,69          |
| Æg                            | 1 KG    | 0,13  | 60   | 70.500         | 7,50          |
| Vanilje                       | 1 stk.  | 0,13  | 9    | 10.622         | 1,13          |
| Sukker                        | 1 KG    | 0,13  | 30   | 35.250         | 3,75          |
| Afgift                        | Pr. 1 L | 1     | 6,61 | 62.134         | 6,61          |
| Emballage                     | 1 L     | 1     | 3,22 | 30.268         | 3,22          |
| Løn                           | Timer   | 0,13  | 150  | 176.250        | 18,75         |
|                               |         |       |      | -              | -             |
| <b>Stykomkostninger i alt</b> |         |       |      | <b>453.762</b> | <b>48,27</b>  |

| Kapacitetsomkostninger                  | Endhed            | Kr.           | Sum i alt     | Sum pr. enhed |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Pastoriseringsmaskine                   | Årligt            | 2.000         | 2.000         | 0,21          |
| Elektricitet                            | 10.000 x 0,80 kr. | 8.000         | 8.000         | 0,85          |
| Opvarmning                              | 4.000 x 1,50 kr.  | 6.000         | 6.000         | 0,64          |
| Løn                                     | 176 x 150 kr      | 26.400        | 26.400        | 2,81          |
|                                         |                   |               | -             | -             |
| <b>Kapacitetsomkostninger i alt</b>     |                   |               | <b>42.400</b> | <b>4,51</b>   |
| <b>Kapacitetsomkostninger pr. enhed</b> | <b>100%</b>       | <b>42.400</b> | <b>42.400</b> | <b>4,51</b>   |

| Forrentning og afskrivninger mv. | Sum i alt | Sum pr. enhed |
|----------------------------------|-----------|---------------|
| Kontorhold                       | 3.000     | 0,32          |
| Ø90 bogholderi                   | 15.000    | 1,60          |
| forsikring                       | 10.000    | 1,06          |
| Afskrivning isbil                | 7.000     | 0,74          |
| Afskrivning småinventar          | 25.000    | 2,66          |
| Afskrivninger driftsmidler       | 25.000    | 2,66          |
| Afskrivninger fast ejendom       | 80.000    | 8,51          |

### Hjemmeside og links

Læs mere på [landbrugsinfo.dk/vaerktoejskassen](http://landbrugsinfo.dk/vaerktoejskassen) og download beregningsmodellen.

### Support

Specialkonsulent  
William Schaar Andersen  
[wis@vfl.dk](mailto:wis@vfl.dk) / 8740 5179

DEC 13